



RECOMENDACIONES PARA UNA POLITICA NACIONAL DE ELECTROMOVILIDAD EN MEXICO

Documento de Trabajo

PRESENTADO A →

2023



AGENDA



OBJETIVOS DEL PROYECTO



PERSPECTIVA DEL CONSUMIDOR EN MÉXICO



RECOMENDACIONES DE POLÍTICA DE ELECTROMOVILIDAD



IMPACTO DE UNA POLÍTICA NACIONAL DE ELECTROMOVILIDAD

The background features a complex digital aesthetic with various data visualizations. On the left, there's a line graph with a red line and a bar chart with green bars. On the right, a candlestick chart with blue and red bars is visible. A white line graph with multiple peaks and valleys is overlaid on the right side. The background is filled with vertical blue lines, horizontal red and blue streaks, and faint binary code (0s and 1s) scattered throughout. The overall color palette is dominated by dark blues, light blues, and reds.

OBJETIVOS DEL PROYECTO

OBJETIVOS E IMPORTANCIA DEL PROYECTO

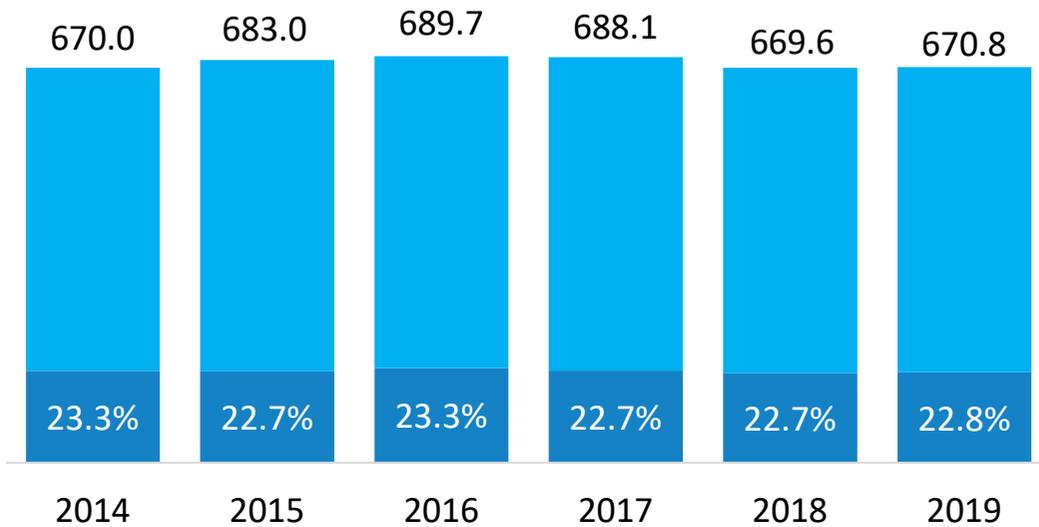


Objetivo Principal



Contar con una política nacional de adopción de electromovilidad que le permita a México reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y así cumplir con los compromisos de los Acuerdos de París y de Glasgow, generando mejoras en la salud y calidad de vida de los habitantes del país.

Emisiones de Gases de Efecto Invernadero, Mexico, 2014-2019



Fuente: WRI

Es de suma relevancia que haya una **estrategia coordinada con los distintos jugadores del ecosistema**, para que los esfuerzos se sumen y vayan en la misma dirección



Compromiso de México con el Acuerdo de París (verificado en la COP 27 de Egipto en 2022)

Mx 2030

-35%
emisiones GEI BAU

-297
millones de toneladas de CO2

Política Nacional de Electromovilidad

-2,414
millones de litros de gasolina

~\$8,624
millones ahorro de subsidio al IEPS

-26.2
millones de toneladas de CO2

2050

País Neutral en Carbono



OBJETIVOS E IMPORTANCIA DEL PROYECTO



Objetivo Principal

Contar con una política nacional de adopción de electromovilidad que le permita a México reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y así cumplir con los compromisos de los Acuerdos de París y de Glasgow, al igual que mantener el liderazgo de la industria a nivel global y fortalecer las cadenas de suministro a nivel regional para la manufactura de vehículos híbridos y eléctricos.

Importancia de la Industria Automotriz en la Economía, Mexico, 2014-2019

7º Fabricante de Vehículos a nivel global en 2021

1er Generador de Divisas en 2022 -98,667 mil millones de dólares

Récord de Exportaciones en 2022 – 165,200 mil millones de dólares



PIB de la Industria Automotriz: \$322 mil millones de dólares 2014 a 2021

17% de la IED de 2014 a 2021

Cerca de 1 millón de empleos ligados al sector automotriz

Fuente: INEGI, AMIA

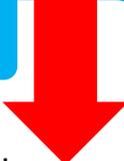
Es de suma relevancia que haya una **estrategia coordinada con los distintos jugadores del ecosistema**, para que los esfuerzos se sumen y vayan en la misma dirección



Compromiso de México con el Acuerdo de París (verificado en la COP 27 de Egipto en 2022)

Fuente: Frost & Sullivan

Mx 2030



-35%
emisiones GEI BAU

-297
millones de toneladas de CO2

Política Nacional de Electromovilidad

-2,414
millones de litros de gasolina

~\$8,624
millones ahorro de subsidio al IEPS

-26.2
millones de toneladas de CO2

PERSPECTIVA DEL CONSUMIDOR EN MÉXICO



PERCEPCIÓN DEL CONSUMIDOR DE VEHÍCULOS HÍBRIDOS Y ELÉCTRICOS EN MÉXICO



Percepción de los Consumidores de Vehículos Híbridos y Eléctricos, Mexico, 2022

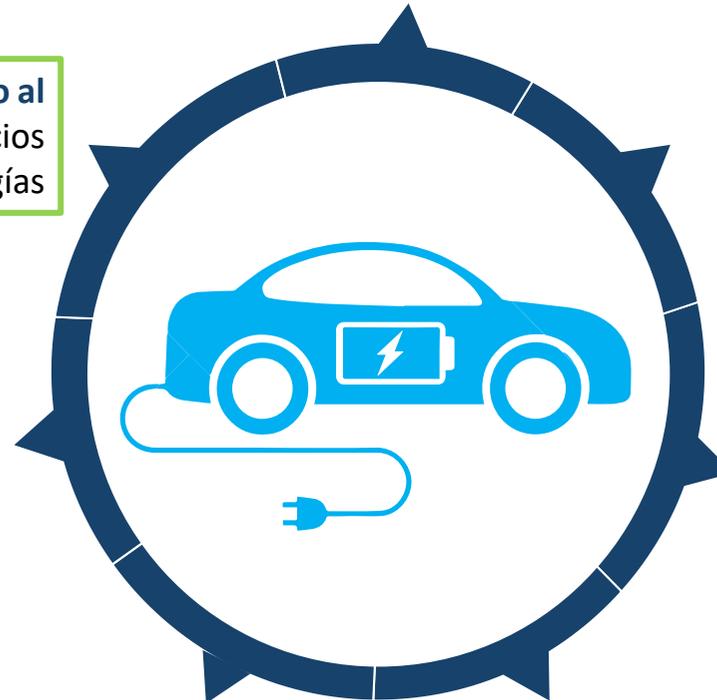


El **precio** y la **ansiedad de rango** son las principales **razones** por las que un mayor número de consumidores **no adoptan** tecnologías híbridas y eléctricas

Los **ahorros en combustible** y el **cuidado al medio ambiente** son los principales beneficios de estas tecnologías

Los **beneficios no monetarios** como circular todos los días **son altamente valorados** por los consumidores

La carga domiciliar es mayormente utilizada sobre la carga pública (AC). Hay **disposición a pagar por la carga rápida pública**



Para los propietarios de BEVs **es necesario tener más de un auto** en el hogar para los viajes en carretera

La mayor parte de los consumidores de VHyE **no piensan regresar a ICE**

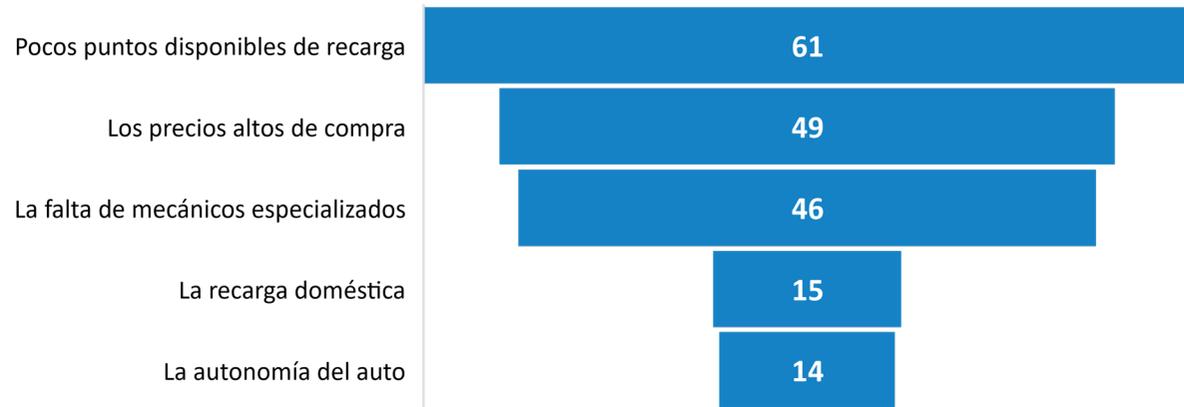
Se percibe una **disminución considerable del rango de BEVs** por el uso de aire acondicionado y otros factores

PERCEPCIÓN DEL CONSUMIDOR DE VEHÍCULOS HÍBRIDOS Y ELÉCTRICOS EN MÉXICO



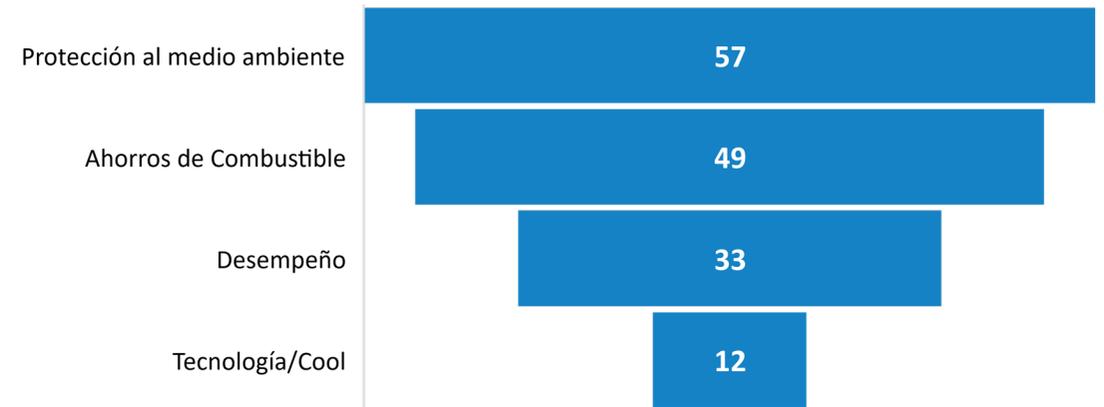
Percepción Compradores Potenciales, México, 2023

Inconvenientes de los Autos PHEV y BEV



Percepción Dueños Actuales, México, 2023

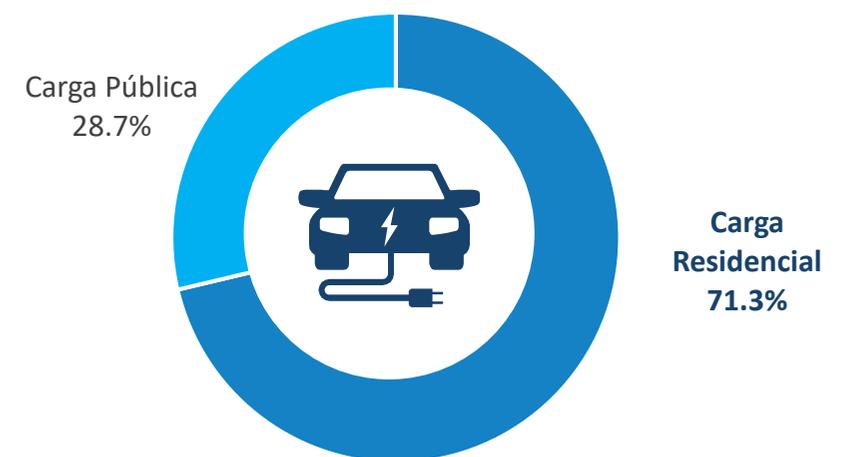
Beneficios de los Autos Híbridos y Eléctricos



Si el Precio del Auto Eléctrico Fuera el Mismo que el de Combustión Interna



Porcentaje de Utilización de Carga, México, 2023



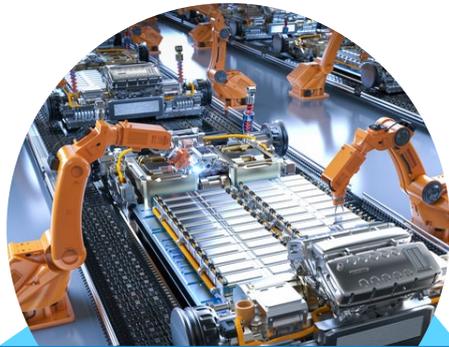
RECOMENDACIONES DE POLÍTICA DE ELECTROMOVILIDAD



EJES ESTRATÉGICOS DE LA POLÍTICA NACIONAL DE ELECTROMOVILIDAD EN MEXICO



Ejes Estratégicos de Una Política de Electromovilidad, México, 2023



Manufactura de Vehículos Híbridos y Eléctricos



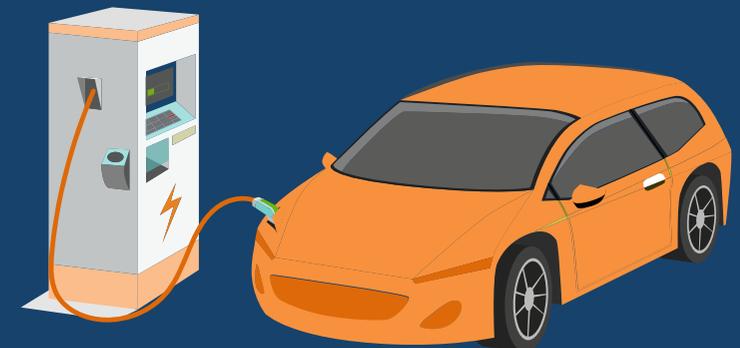
Mercado de Vehículos Híbridos y Eléctricos



Infraestructura de Carga para Vehículos Eléctricos

Principales Objetivos de Una Política de Electromovilidad , México 2023

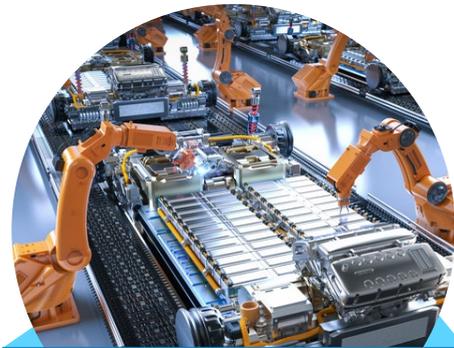
1. Reducir las emisiones de gases de efecto invernadero
2. Contribuir al cumplimiento de los objetivos internacionales de cambio climático
3. Generar un impacto positivo en la salud pública y calidad de vida de los habitantes en el territorio nacional
4. Mantener el liderazgo de la industria automotriz a nivel local, regional y global
5. Incrementar el número y calidad de los empleos que genera el sector automotriz en la economía mexicana
6. Fortalecer la cadena de suministro regional contribuyendo a la sustitución de importaciones de China, en apoyo a los objetivos regionales con Estados Unidos y Canadá
7. Potenciar la capacidad de la industria local de acceder a los beneficios de la Ley de Reducción de Inflación de Estados Unidos, así como a otros beneficios asociados a la industria de vehículos eléctricos en la región



EJES ESTRATÉGICOS DE LA POLÍTICA NACIONAL DE ELECTROMOVILIDAD EN MEXICO



Ejes Estratégicos de Una Política de Movilidad Eléctrica, México, 2023



Manufactura de Vehículos Híbridos y Eléctricos



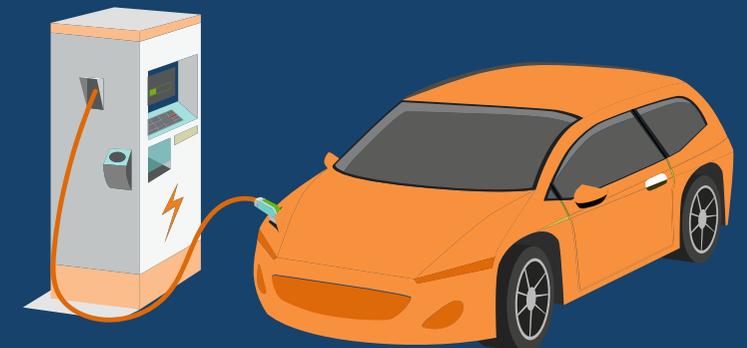
Mercado de Vehículos Híbridos y Eléctricos



Infraestructura de Carga para Vehículos Eléctricos

Principales Objetivos de Una Política de Electromovilidad, México, 2023

1. Mantener el liderazgo de la industria automotriz a nivel local, regional y global
2. Fortalecer la cadena de suministro regional contribuyendo a la sustitución de importaciones de China, en apoyo a los objetivos regionales con Estados Unidos y Canadá
3. Reducir las emisiones de gases de efecto invernadero
4. Contribuir al cumplimiento de los objetivos internacionales de cambio climático
5. Incrementar el número y calidad de los empleos que genera el sector automotriz en la economía mexicana
6. Potenciar la capacidad de la industria local de acceder a los beneficios de la Ley de Reducción de Inflación de Estados Unidos, así como a otros beneficios asociados a la industria de vehículos eléctricos en la región
7. Generar un impacto positivo en la salud pública y calidad de vida de los habitantes en el territorio nacional



RECOMENDACIONES CONSIDERADAS POR EJE ESTRATÉGICO



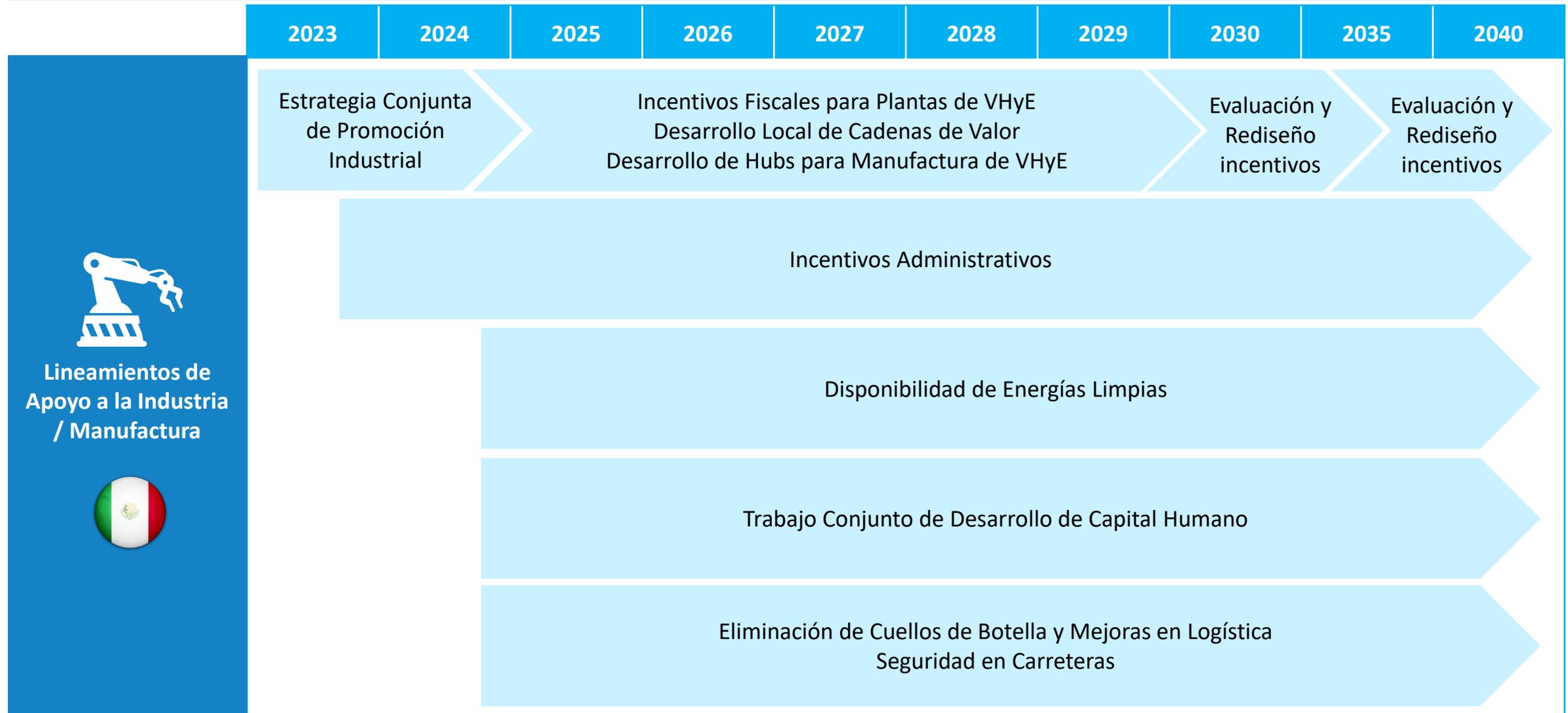
Mercado de Vehículos Híbridos y Eléctricos: Elementos Sugeridos Política de Electromovilidad, Mexico 2023

Manufactura	Mercado / Consumidor	Infraestructura
Disponibilidad de energías limpias para cumplir con compromisos ambientales	Reducción IVA para todos y posteriormente por nivel de emisiones	Incentivos administrativos y fiscales: permisos y agilidad CFE, ISR, IVA
Reglas claras para acceso a litio – Asociaciones público privadas	Deducibilidad ISR personas físicas y mayor para morales	Censo INEGI
Incentivos administrativos: trámites, comercio internacional, baterías	Créditos Fiscales para empresas que inviertan en VHyE e infraestructura	NOM estándares de cargadores
Incentivos fiscales para plantas nuevas o reconversión a VHyE	Tasas de interés preferenciales y esquemas de arrendamiento para VHyE	Disponibilidad energía limpia, o facilitación de instalación propia (paneles solares)
Trabajo conjunto para re-skilling del capital humano, planes de estudio, técnicos de planta	Publicación NOM 163	Tarifas preferenciales a comercios que instalen infraestructura
Desarrollo de hubs para VHyE con infraestructura: agua, caminos, energías renovables, 5G	Descuentos en carreteras federales	NOM cargadores en gasolineras, conexión entre ciudades (carga rápida)
Desarrollo local de cadenas de valor	Exención pago de parquimetro	Regulación nuevas construcciones: vivienda, comercios, etc
Estrategia conjunta para tomar ventajas de IRA y Chips Act	Electrificación flotas gubernamentales	Reglamento tarifas de cobro de energía
Estrategias para mejorar logística en tiempo y costos	NOMs – Rangos y terminología, conectores, desincentivar conversiones, seguridad	Exención temporal de impuestos importación de cargadores
	Canales de información certera a consumidores, mecánicos y serv emergencia	Estrategia conjunta para sumar esfuerzos y recursos

CRONOGRAMA DE IMPLEMENTACIÓN – EJE DE MANUFACTURA



Elementos Sugeridos Política de Electromovilidad – Eje de Manufactura, Mexico, 2023



Fuente: Frost & Sullivan

EJEMPLO RECOMENDACIONES – EJE DE MANUFACTURA

Lineamiento de Incentivos Fiscales para la Fabricación de Vehículos Híbridos y Eléctricos – Eje de Manufactura, México, 2024-2030



de Apoyo a la
Industria /
Manufactura



Incentivos Fiscales
para la Fabricación de
Vehículos Híbridos y
Eléctricos

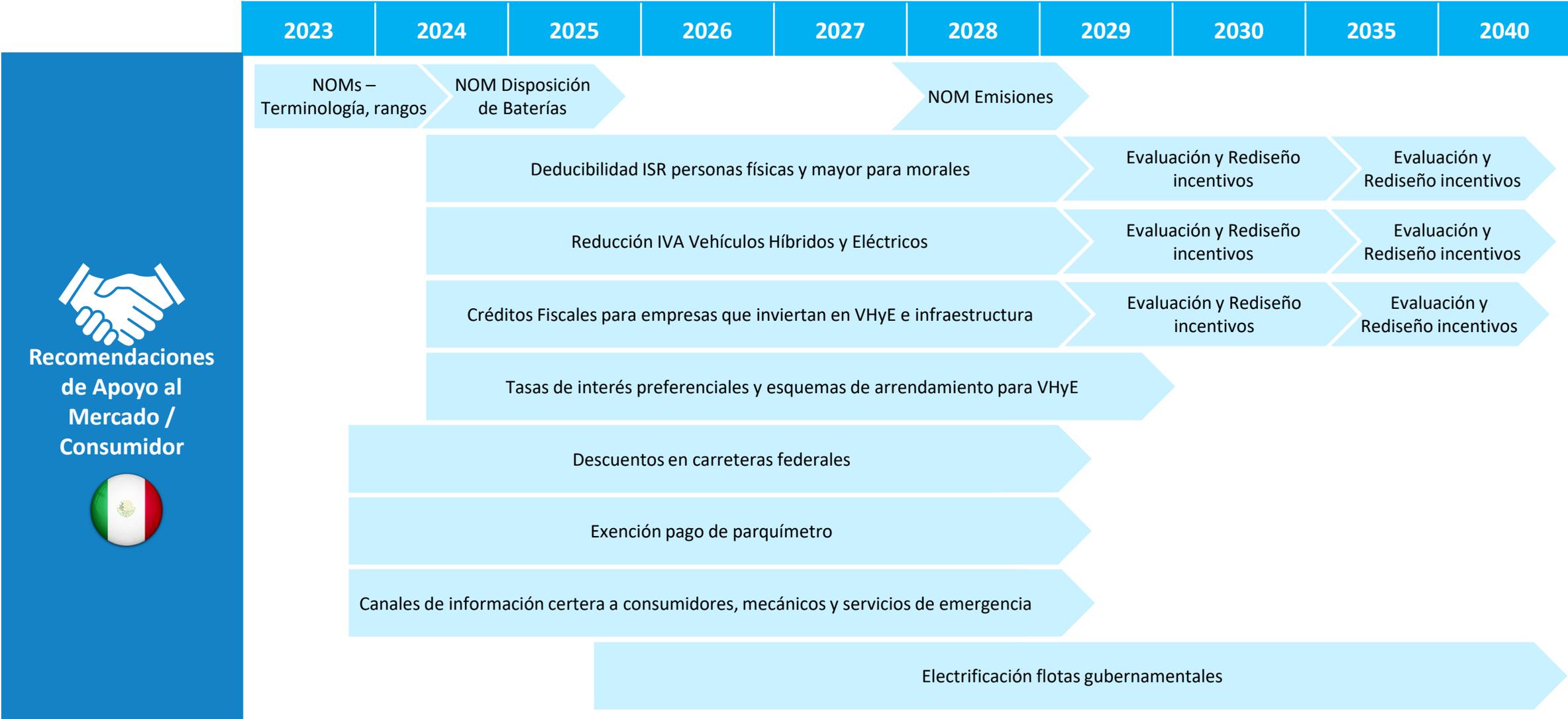
Período de Aplicación	2024-2030 Revisión periódica y análisis de continuación de políticas hasta 2040
Autoridades Definitorias	Presidencia de la República, SE, SHCP, Gobiernos Estatales, Cámara de Diputados
Autoridades Ejecutoras	SHCP, Gobiernos Estatales
Objetivo	<ol style="list-style-type: none"> 1. Incentivar la instalación de plantas de manufactura de vehículos eléctricos y sus componentes 2. Generar un mayor número de puestos de trabajo relacionados a la industria de vehículos híbridos y eléctricos 3. Contribuir a la integración de las cadenas de suministro regionales 4. Generar un efecto positivo de costo-beneficio para la economía y la población en México
Contenido	<ul style="list-style-type: none"> • Créditos fiscales temporales por construcción de nuevas plantas o reconversión de plantas existentes de vehículos con motor de combustión interna a vehículos híbridos y eléctricos y/o sus componentes • Deducciones de ISR temporal por construcción de nuevas plantas o reconversión de plantas existentes de vehículos con motor de combustión interna a vehículos híbridos y eléctricos • Mayores créditos o deducciones a empresas que establezcan centros de investigación y desarrollo de vehículos híbridos y eléctricos por un período determinado • Beneficios ligados a compromiso de tecnología y disponibilidad de modelos para el mercado local • Apoyos para transición de manufactura de vehículos con motor de combustión interna a vehículos híbridos y eléctricos

Fuente: Frost & Sullivan

CRONOGRAMA DE IMPLEMENTACIÓN – EJE DE CONSUMIDOR



Elementos Considerados de Política de Electromovilidad – Eje de Consumidor, Mexico, 2023



Fuente: Frost & Sullivan

EJEMPLO RECOMENDACIONES – EJE DE CONSUMIDOR

Lineamiento y Cronograma de Deducibilidad de ISR para Vehículos Híbridos y Eléctricos – Eje de Consumidor, México, 2023-2040



Recomendaciones
de Apoyo al
Mercado /
Consumidor



Deducibilidad Temporal de ISR para personas físicas y mayor para morales	Período de Aplicación	2024-2030 Revisión periódica y análisis de continuación de políticas hasta 2040
	Autoridades Definitorias	Presidencia de la República, SHCP, Cámara de Diputados
	Autoridad Ejecutora	SHCP
	Objetivo	<ol style="list-style-type: none"> Reducir los niveles de emisiones del sector transporte Incentivar la adopción de vehículos híbridos y eléctricos en el mercado local
	Contenido	<ul style="list-style-type: none"> Accesibilidad a un mayor número de personas físicas a tecnologías no contaminantes Incrementar el número de empresas que quieran electrificar flotillas para reducir emisiones Incrementar el tope de deducibilidad de ISR a

Cronograma de Implementación Deducibilidad de ISR, México, 2024-2040

	2024 - 2030	2029	2030 - 2035	2034	2035 - 2040
Deducibilidad Personas Físicas	100%	Análisis y Evaluación Incentivos	100%	Análisis y Evaluación Incentivos	100%
Deducibilidad Personas Morales	Hasta \$500,000		Hasta \$600,000		Hasta \$700,000

Fuente: Frost & Sullivan

EJEMPLO RECOMENDACIONES – EJE DE CONSUMIDOR

Lineamiento y Cronograma de Reducción de IVA para Vehículos Híbridos y Eléctricos – Eje de Consumidor, México, 2023-2040



Recomendaciones
de Apoyo al
Mercado /
Consumidor



Reducción Temporal de IVA a Vehículos Híbridos y Eléctricos	Período de Aplicación	2024-2030 Revisión periódica y análisis de continuación de políticas hasta 2040
	Autoridades Definitorias	Presidencia de la República, SHCP; Cámara de Diputados
	Autoridades Ejecutoras	SCHP
	Objetivo	<ol style="list-style-type: none"> Reducir los niveles de emisiones del sector transporte Incentivar la adopción de vehículos híbridos y eléctricos en el mercado local
	Contenido	<ul style="list-style-type: none"> Inicialmente todas las tecnologías incluidas Revisión cada 3-4 años Posteriormente de acuerdo a emisiones con tasas de reducción 6 al 16 por ciento, considerando que la tasa de IVA permanece en 16 por ciento en el período de estudio

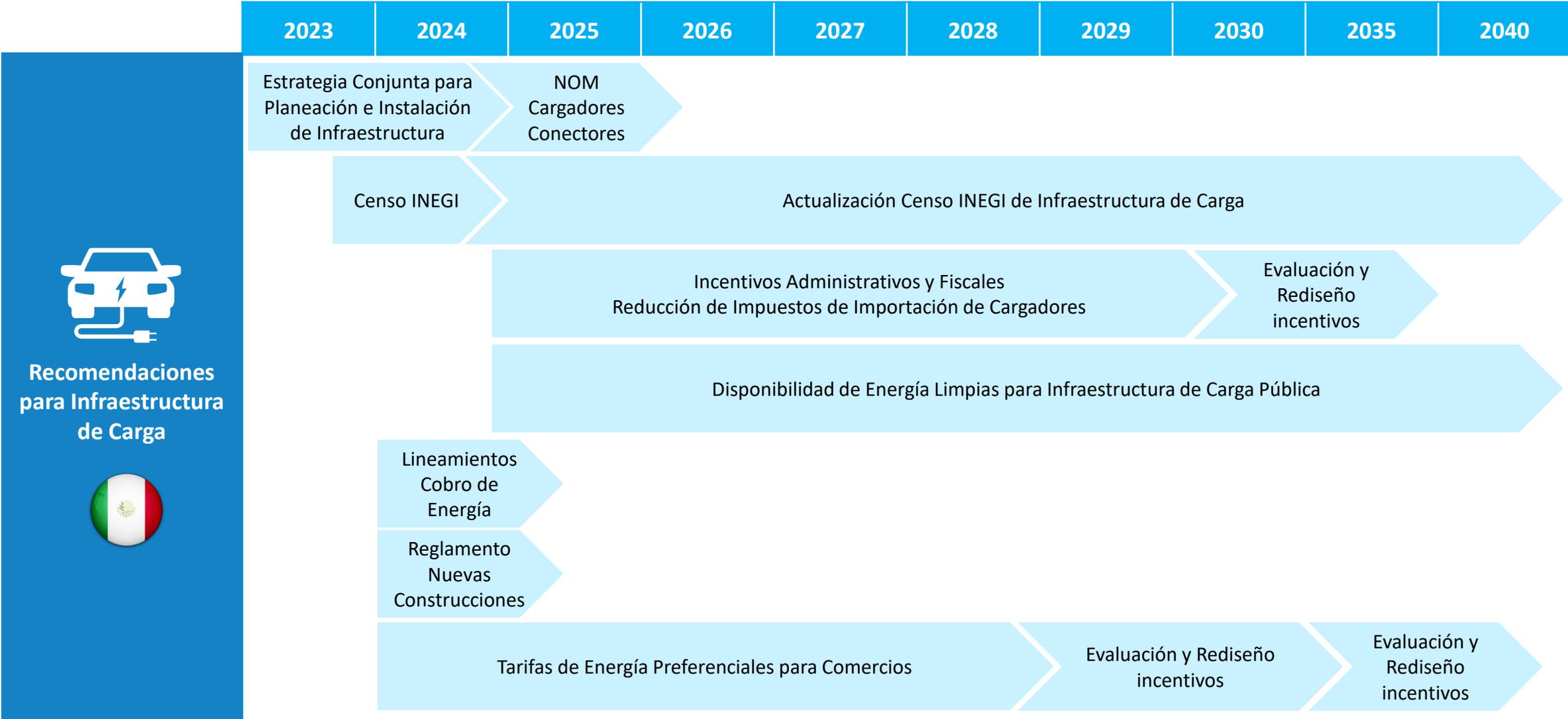
Cronograma de Implementación Deducibilidad de ISR, México, 2024-2040

	2024 - 2030	2029	2030 - 2035	2034	2035 - 2040
BEV	4%	Análisis y Evaluación Incentivos	4%	Análisis y Evaluación Incentivos	4%
PHEV	4%		4%		8%
HEV	4%		8%		12%

Fuente: Frost & Sullivan

CRONOGRAMA DE IMPLEMENTACIÓN – EJE DE INFRAESTRUCTURA DE CARGA

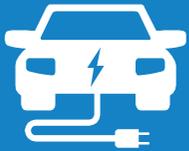
Elementos Sugeridos Política de Electromovilidad – Eje de Infraestructura de Carga, Mexico 2023



Fuente: Frost & Sullivan

EJEMPLO RECOMENDACIONES – EJE DE INFRAESTRUCTURA DE CARGA

Recomendación de Infraestructura de Carga para Vehículos Eléctricos – Eje de Infraestructura de Carga, México, 2024-2030



Recomendaciones para Infraestructura de Carga



Incentivos Administrativos y Fiscales para la Instalación de Infraestructura de Carga

Período de Aplicación	2024 – 2030 Revisión periódica y análisis de continuación de políticas hasta 2040
Autoridades Definitivas	Presidencia de la República, CFE, CRE, SHCP, SE, Cámara de Diputados
Autoridades Ejecutoras	SCHP, CFE
Objetivo	<ol style="list-style-type: none"> 1. Fomentar el desarrollo de la infraestructura de carga pública en México 2. Incentivar la adopción de vehículos híbridos y eléctricos en el mercado local
Contenido	<p>Incentivos Administrativos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Agilidad de permisos y estudios de factibilidad por parte de CFE • Permisos energías renovables: CRE • Aumento de capacidad de generación de energía fotovoltaica (paneles solares) de particulares a 1MW para instalar infraestructura de carga sustentable <p>Incentivos Fiscales:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reducción o eliminación de IVA para cargadores por un período de 3-4 años • Deducibilidad de ISR para personas y empresas que instalen infraestructura • Exención de impuestos de importación de cargadores • Aprovechamiento del fondo existente FOTEASE con cuenta con recursos que no se han ejercido • Agilidad de permisos y estudios de factibilidad por parte de CFE para la instalación • Mapeo de las zonas donde existe viabilidad de la infraestructura eléctrica para facilitar los procesos y permisos.

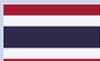
COMPARATIVO INTERNACIONAL DE ESQUEMAS DE INCENTIVOS A LA ELECTROMOVILIDAD Y SU IMPACTO EN EL MERCADO

Principales Incentivos	Impuesto por Nivel de Emisiones	Reducción Impuesto Importación	Reducción / Exención de IVA	Reducción / Exención de Otros Impuestos	Subsidio Directo a la Compra	Incentivos Infraestructura de Carga	Tarifas Preferenciales Electricidad	Incentivos Manufactura	Penetración Ventas VE
Alemania 				Tenencia Otros (BiK)	Federal Estatad Local	Federal Estatad Local			29.5%
Brasil 				IPVA IPTU					2.5%*
Canadá 									9.0%
China 									22.0%
Costa Rica 									7.3%
Estados Unidos 									6.7%
Suecia 				Tenencia	Eliminado en Nov 2022				32.2%
México 				Tenencia					4.8%*
Tailandia 									12.0%*

* Incluye híbridos (HEV)

Fuente: Frost & Sullivan

COMPARATIVO INTERNACIONAL DE ESQUEMAS DE INCENTIVOS A LA MANUFACTURA DE VEHÍCULOS ELÉCTRICOS

Principales Incentivos	Bonos a Nuevas Plantas	Incentivos Fiscales Manufactura	Promoción de I+D	Incentivos Manufactura de Baterías	Disponibilidad Energías Limpias	Incentivos Regulatorios (joint-ventures)	Incentivos Minería Materiales VE	Incentivos Importación de Componentes
Alemania 	No exclusivo para VE	No exclusivo para VE	No exclusivo para VE	Junto con la Unión Europea	No exclusivo para VE			
Brasil 		No exclusivo para VE	No exclusivo para VE					
Canadá 								
China 						No exclusivo para VE		
Costa Rica 								
Estados Unidos 	No exclusivo para VE							
Suecia 								
México 		No exclusivo para VE						
Tailandia 		No exclusivo para VE						

* Incluye híbridos (HEV)

Fuente: Frost & Sullivan

IMPACTO DE UNA POLÍTICA NACIONAL DE ELECTROMOVILIDAD



ESTIMACIONES VENTAS VHYE EN EL MERCADO MEXICANO EN 2030



Mercado de Vehículos Híbridos y Eléctricos: Supuestos de Estimación Ventas VHyE en Dos Escenarios, Mexico, 2023



Escenario SIN PNE en 2030

Penetración VHyE en Ventas Totales: **19.1%**

- Incentivos fiscales actuales
- Mayor disponibilidad de incentivos cualitativos / estatales
- Limitada oferta de vehículos en segmentos masivos
- Diferencia de precios (10-20%) entre VHyE y de combustión interna
- Oferta limitada (volumen) de VHyE a nivel global
- Infraestructura de carga pública en Desarrollo
- Principales ejes carreteros con carga pública rápida



Escenario CON PNE en 2030

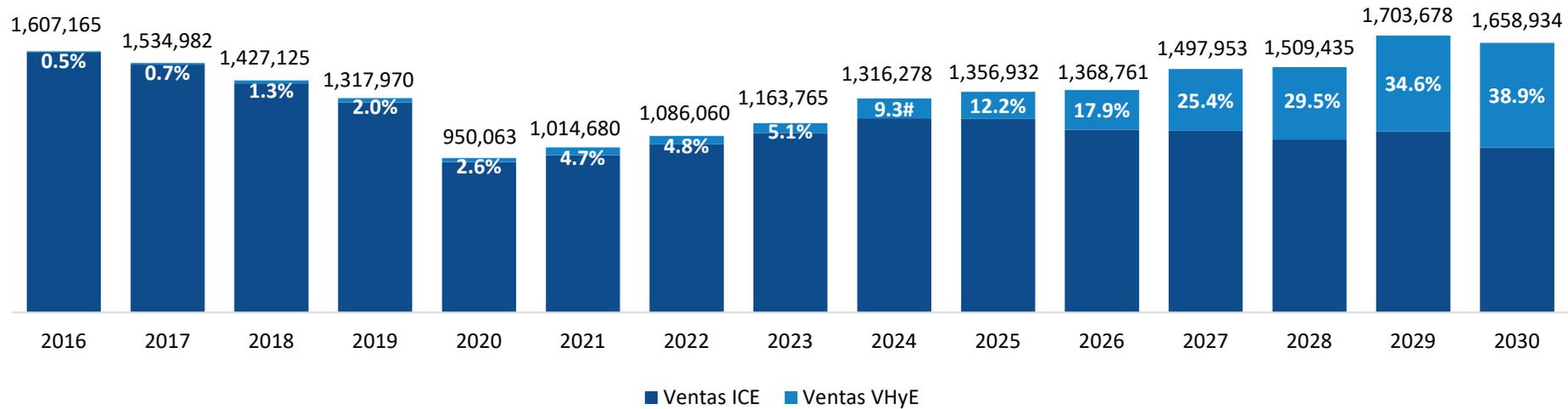
Penetración VHyE en Ventas Totales: **38.9%**

- Incentivos fiscales adicionales:
 - Reducción IVA a 4% para VHyE
 - Deducción ISR para personas físicas y mayor para empresas
- Mayor disponibilidad de incentivos cualitativos / estatales
- Mayor disponibilidad de modelos en segmentos masivos (subcompactos, compactos)
- Precios similares entre VHyE y de combustión interna
- Oferta limitada (volumen) de VHyE a nivel global
- Mayor despliegue de infraestructura de carga pública
- Principales ejes carreteros con carga pública rápida
- Inversión estimada de IVA: \$384.8 mil millones de pesos entre 2024 y 2030 (equivalente al costo del estímulo fiscal al IEPS de gasolinas en 2022)

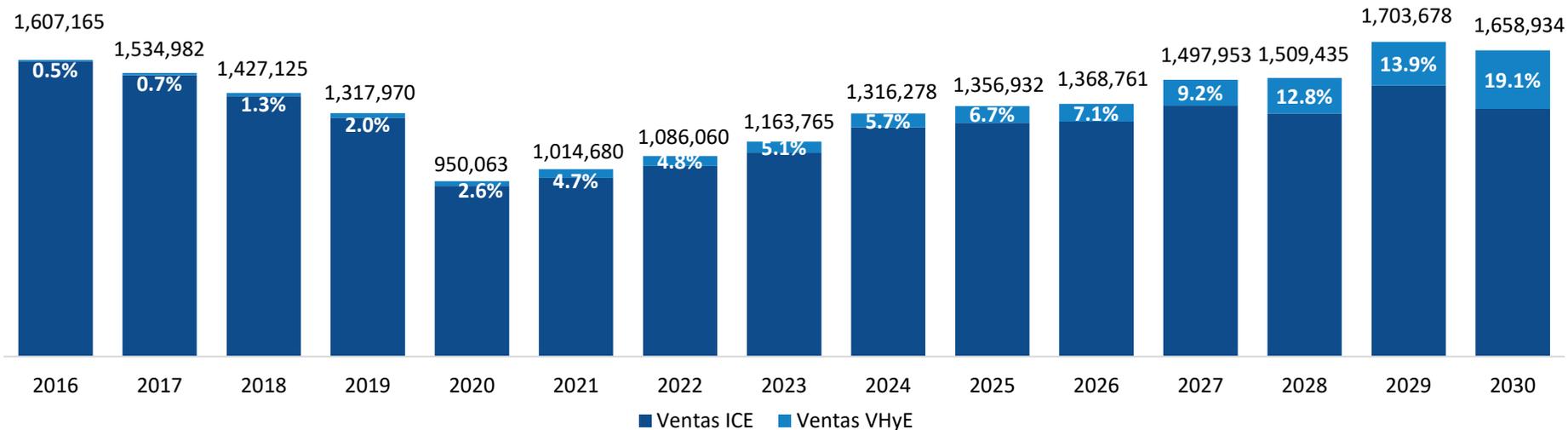
VENTAS DE VHYE CON Y SIN POLÍTICA NACIONAL DE ELECTROMOVILIDAD



Mercado de Vehículos Híbridos y Eléctricos: Ventas de Vehículos de Pasajeros con PNME, Mexico, 2016 - 2030



Mercado de Vehículos Híbridos y Eléctricos: Ventas de Vehículos de Pasajeros sin PNME, Mexico, 2016 - 2030



Penetración de VHyE

38.9%

Con Plan Nacional de Electromovilidad



19.1%

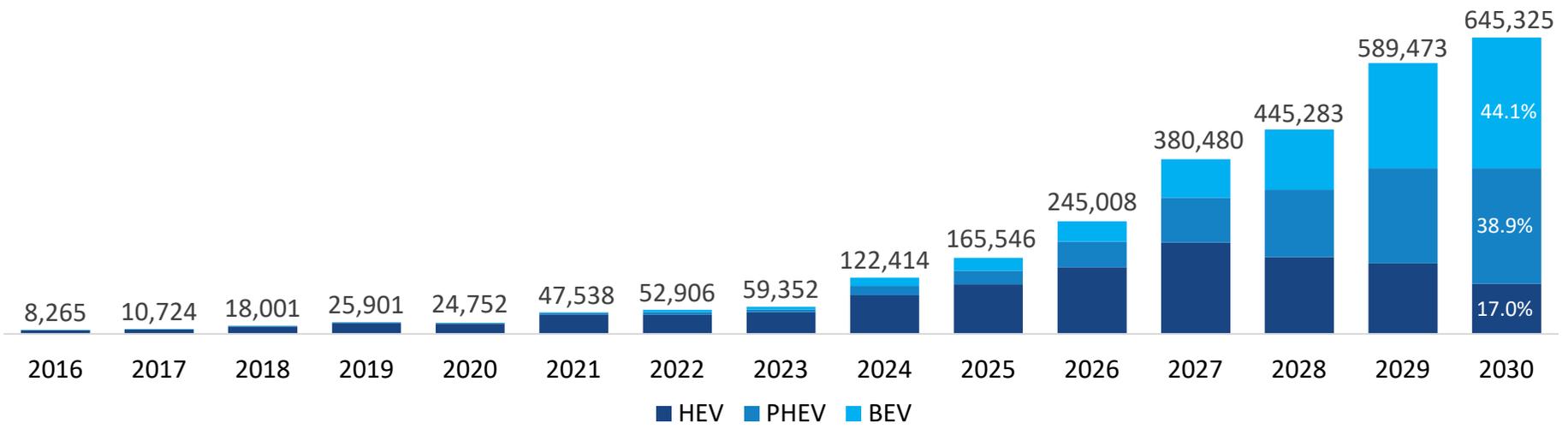
De ventas de VHyE

Fuente: Frost & Sullivan

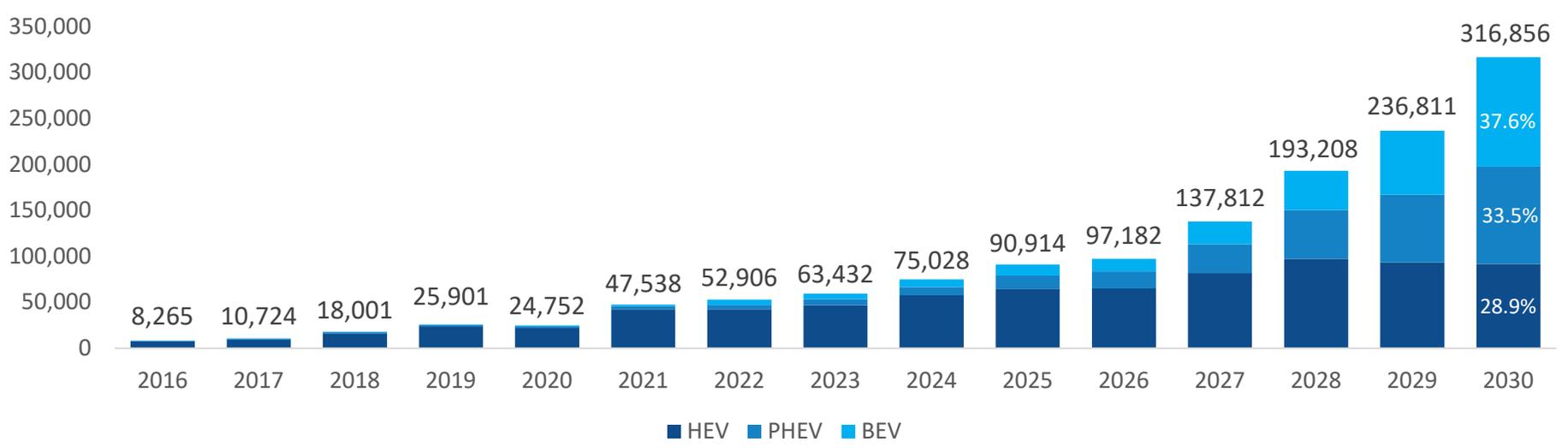
VENTAS POR TECNOLOGÍA CON Y SIN POLÍTICA NACIONAL DE ELECTROMOVILIDAD



Mercado de Vehículos Híbridos y Eléctricos: Penetración por Tecnología con y sin PNME, Mexico, 2016 - 2030



Mercado de Vehículos Híbridos y Eléctricos: Penetración por Tecnología sin PNME, Mexico, 2016 - 2030



44.1% BEV
 Con Plan Nacional de Movilidad Eléctrica - Mayor Proporción de Vehículos Cero Emisiones

37.6% BEV

Fuente: Frost & Sullivan

IMPACTO DE LA ADOPCIÓN DE UN PLAN NACIONAL DE ELECTROMOVILIDAD



Ahorro de Emisiones de CO2 con y sin PNE, Mexico, 2016 – 2030 (millones de toneladas)

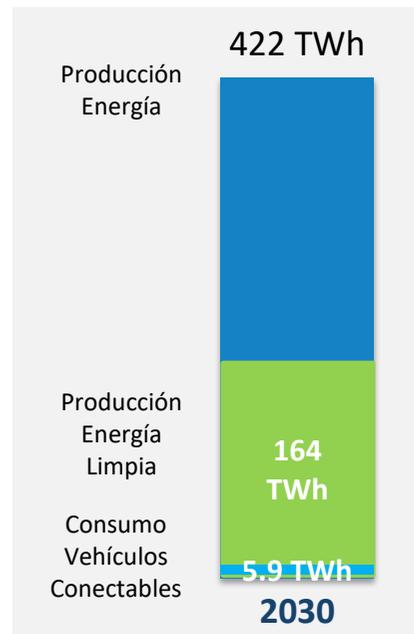
Período	Emisiones Híbridos (HEV)	Emisiones Híbridos Enchufables (PHEV)	Emisiones Eléctricos de Batería (BEV)	Emisiones Combustión Interna (CI)	Emisiones si 100% Ventas fueran de Combustión Interna	Ahorro Total de Emisiones de CO2
Escenario sin PNE	11.6	2.1	1.4	672.8	703.7	15.8
Escenario con PNE	16.2	4.9	3.5	653.8	703.7	26.2

10.4 millones de toneladas adicionales de CO2 se pueden ahorrar si se adopta un plan nacional de promoción de la electromovilidad

Producción y Consumo de Energía de VE, Mexico, 2030

Emisiones Evitadas de NOx, PM y NMHC con la Adopción de Vehículos Híbridos y Eléctricos, México, 2020-2030 (toneladas)

Período	Ahorro Anual de Emisiones de NOx	Ahorro Anual de Emisiones de PM	Ahorro Anual de Emisiones de NMHC
Escenario sin PNE	572.5	35.5	352.3
Escenario con PNE	1,570.4	97.2	966.4



Únicamente el **1.4%** de la energía producida en 2030 sería consumida por los vehículos conectables

IMPACTO DE LA ADOPCIÓN DE UNA POLÍTICA NACIONAL DE ELECTROMOVILIDAD



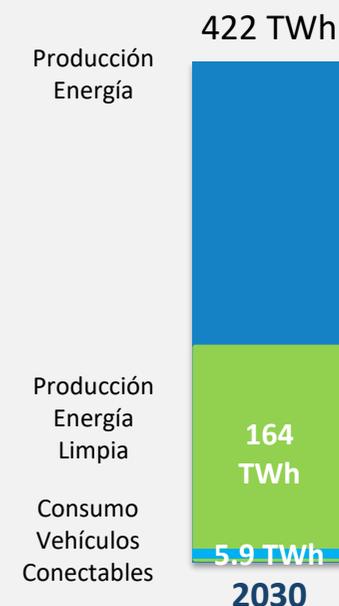
Impacto de la Adopción de una Política Nacional de Electromovilidad, Mexico, 2024 – 2030

1. Posicionar a México como un jugador líder a nivel global en manufactura de vehículos eléctricos
2. Ubicar a México como hub de manufactura como proveedor de una cadena sólida de suministro dentro de América del Norte
3. Incrementar el valor y contribución de la industria automotriz en la economía mexicana al fabricar vehículos con tecnologías de punta y de mayor valor agregado

10.4 millones

de toneladas adicionales de CO2 se pueden ahorrar si se adopta una política nacional de promoción de la electromovilidad

Producción y Consumo de Energía de VE, Mexico, 2030



Únicamente el **1.4%** de la energía producida en 2030 sería consumida por los vehículos conectables

Ahorro en Combustible y Subsidio al IEPS por la Adopción de una Política Nacional de Electromovilidad, México, 2024-2030

Período	Ahorro de Combustible (millones de litros)	Ahorro Estimado de Subsidio al IEPS (millones de pesos)
Escenario sin PNME	912.6	\$3,261.2
Escenario con PNME	2,413.9	\$,8626.0

Fuente: Frost & Sullivan

PUNTOS CLAVE SOBRE EL PLAN NACIONAL DE ELECTROMOVILIDAD EN MÉXICO



1. La **estrategia debe comenzar inmediatamente**, de esa forma aportará con la reducción de 26.2 millones de toneladas de CO2 para alcanzar los compromisos del Acuerdo de París a 2030
2. Es de suma relevancia que haya una **estrategia coordinada con los distintos jugadores del ecosistema**, para que los esfuerzos se sumen y vayan en la misma dirección
3. La estrategia debe ser diseñada y coordinada por una entidad que tenga una visibilidad completa de acción, para que la misma tenga un **beneficio para el medio ambiente, el consumidor, la sociedad, el gobierno y la industria**. Idealmente coordinada por la Presidencia de la República para que sea vinculante
4. **Un esquema robusto de incentivos** al consumidor y a la infraestructura **acelerará la transición** a la electromovilidad
5. La estrategia ayudaría a coordinar esfuerzos para que la industria automotriz tenga una transición ordenada a la manufactura de vehículos eléctricos **con elementos que fomenten la creación de más y mejores empleos**

